



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
PRÓ-REITORIA DE DESENVOLVIMENTO E GESTÃO DE PESSOAS

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E
COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: CELSO MAIA DE SOUZA
Matrícula SIAPE: 1268961
Cargo: CONTADOR
Setor/Unidade de lotação: AUDITORIA INTERNA
Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)
Instituição: Universidade Federal do Pará (UFPA)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI
Equivalência: Doutorado
Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **CELSO MAIA DE SOUZA**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **AUDITORIA INTERNA**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes

adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 152,50 pontos

Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 152,50 pontos

Pontuação mínima necessária: 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 77,50 pontos

Critérios específicos utilizados: 13

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **43,50 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **43,00 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **28,50 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **3,00 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **34,50 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Eu, Celso Maia de Souza, ingressei no serviço público federal em 23 de maio de 2016, mediante aprovação em concurso público para o cargo de Contador da Universidade Federal do Pará(UFPA), sendo lotado na Auditoria Interna – AUDIN/UFPA.

Desde o ingresso na instituição, venho desenvolvendo atividades relacionadas às atribuições de auditoria interna, controle, análise e avaliação de processos, bem como participando de ações institucionais que perpassam diferentes dimensões da gestão universitária, envolvendo, direta ou indiretamente, as áreas de gestão, ensino, pesquisa e extensão. Essa atuação possibilitou a construção progressiva de conhecimentos especializados sobre o funcionamento da administração pública universitária e sobre os mecanismos de governança, integridade, gestão de riscos e controles internos.

Ao longo dessa trajetória, minha atuação profissional foi progressivamente ampliada, tanto pela complexidade das atividades desenvolvidas quanto pelas responsabilidades institucionais assumidas. Nesse processo, adquiri e desenvolvi saberes específicos que ultrapassam a execução meramente operacional das atribuições do cargo, especialmente nas áreas de auditoria interna governamental, controles internos, governança pública, integridade, gestão de riscos, planejamento, prestação de contas, gestão patrimonial e melhoria de processos.

Paralelamente às atribuições inerentes ao cargo, exerci a função de Coordenador Adjunto da Auditoria Interna (AUDIN), sem ônus adicional, no período de 6 de fevereiro de 2023 a 16 de outubro de 2025, conforme registrado nas Portarias nº 559/2023 e nº 6.772/2025 e de Coordenador-Geral (Auditor-Chefe) em substituição da então auditora-chefe no período de 16 de fevereiro de 2023 a 27 de fevereiro de 2024. No exercício da função, assumi responsabilidades de natureza administrativa, operacional e de supervisão, contribuindo diretamente para o planejamento, a organização, o acompanhamento e o desenvolvimento das atividades da unidade de Auditoria Interna.

A experiência adquirida nesse período proporcionou o desenvolvimento de competências gerenciais e técnicas diferenciadas, especialmente pela necessidade de articular conhecimentos de auditoria, controle interno, governança, gestão de riscos e administração pública com as demandas concretas da Universidade. O que também ampliou significativamente meu nível de responsabilidade institucional e minha atuação na condução dos trabalhos da AUDIN.

Em outubro de 2025, ocorreu a dispensa da função a meu pedido, em contexto relacionado à reorganização da gestão da unidade, após minha indicação para o exercício da Coordenação-Geral da AUDIN não ter sido acolhida pela autoridade máxima da instituição. A indicação foi feita pela então coordenação-geral AUDIN da época por meio de processo/SIPAC criado em outubro de 2024 e por membros da unidade em reunião com a autoridade máxima da instituição realizada em janeiro de 2025. Ressalto, contudo, que tal circunstância não reduz a relevância das atividades efetivamente desempenhadas, tampouco o conjunto de conhecimentos, competências e experiências desenvolvidos no exercício das funções de coordenação, os quais estão devidamente demonstrados na documentação apresentada neste memorial.

No que se refere ao meu processo de formação e qualificação profissional, concluí, em 2020, o mestrado em gestão pública pelo Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública, vinculado ao Núcleo de Altos Estudos Amazônicos (NAEA), da Universidade Federal do Pará (UFPA). Como resultado desse processo de formação, desenvolvi a dissertação intitulada "Controles internos em instituições federais de ensino superior: Um estudo em IFES do estado do Pará", cuja temática apresenta estreita relação com minha trajetória e atuação profissional na área de contabilidade, auditoria e controle interno.

A pesquisa acadêmica permitiu aprofundar conhecimentos sobre os mecanismos de controle das instituições federais de ensino superior, estabelecendo uma relação direta entre a formação acadêmica, a experiência profissional e a análise crítica dos processos institucionais.

Essa articulação entre conhecimento acadêmico e experiência profissional constitui elemento relevante da minha trajetória, uma vez que os conhecimentos desenvolvidos no âmbito da pós-graduação foram incorporados à prática profissional, ao mesmo tempo em que as experiências vivenciadas no serviço público contribuíram para a reflexão acadêmica e para a produção de conhecimento sobre a administração pública universitária.

Após e paralelamente à formação acadêmica, mantive trajetória contínua de aperfeiçoamento, atualização e desenvolvimento profissional, mediante participação em cursos de capacitação, treinamentos, oficinas, seminários, fóruns, congressos e demais ações de desenvolvimento.

As formações realizadas contemplaram, entre outros, conhecimentos relacionados a auditoria interna governamental, gestão de riscos, controles internos, governança, integridade, transparência pública, planejamento, prestação de contas, gestão patrimonial, gestão de processos, licitações, gestão estratégica de pessoas e administração pública.

Destacam-se, nesse conjunto, capacitações relacionadas à gestão de riscos e controles internos; programas de integridade; tomada de contas especial; gestão patrimonial; planejamento individual de auditoria baseado em riscos; técnicas de auditoria interna governamental; elaboração de relatórios de auditoria; controle em cinco dimensões; nova Lei de Licitações; análise e melhoria de processos; gestão documental; governança, sustentabilidade e inovação; e gestão orçamentária, financeira e administrativa.

Os conhecimentos adquiridos foram incorporados às atividades profissionais e utilizados no desenvolvimento das atribuições exercidas na Universidade, contribuindo para o aprimoramento das práticas de auditoria, controle, planejamento, governança e gestão.

Assim, a formação continuada constituiu processo permanente de construção e atualização de competências, permitindo acompanhar as transformações normativas, metodológicas e tecnológicas que incidem sobre a administração pública.

Ademais, desenvolvi atividades voltadas à produção e à disseminação de conhecimentos, por meio da elaboração de artigos científicos, capítulos de livros e participação como palestrante e ministrante em eventos acadêmicos e institucionais. As produções e atividades desenvolvidas estiveram, predominantemente, relacionadas à temática de auditoria interna, controle interno, e governança, áreas diretamente vinculadas à minha experiência profissional. Essa atuação evidencia meu compromisso com a produção, sistematização e socialização do conhecimento, estabelecendo uma articulação permanente entre a formação acadêmica, a experiência profissional e a reflexão crítica sobre a instituição.

Ao longo de minha trajetória profissional, busquei também investir continuamente em minha qualificação e atualização, por meio da participação em cursos de capacitação e aperfeiçoamento, com carga horária superior a 10 horas, diretamente relacionados às atribuições desempenhadas no serviço público. As formações realizadas estiveram voltadas, especialmente, ao aprimoramento das rotinas administrativas, ao desenvolvimento de competências profissionais e à melhoria da qualidade dos serviços de auditoria prestados à comunidade universitária.

Particpei de diversos cursos de capacitação nas áreas de gestão pública, auditoria, governança, gestão de riscos, controles internos, transparência pública, planejamento, gestão de processos e aperfeiçoamento administrativo, cujos conhecimentos foram incorporados à minha prática profissional e contribuíram para o aprimoramento das atividades desenvolvidas ao longo de minha carreira.

Entre os eixos de maior relevância da minha trajetória profissional encontra-se a atuação relacionada à governança, auditoria interna, integridade, gestão de riscos e controles internos.

A experiência acumulada nessas áreas decorre tanto das atividades desenvolvidas no âmbito da Auditoria Interna quanto da participação em cursos, fóruns, grupos de trabalho, projetos e iniciativas institucionais.

Nesse contexto, participei de atividades relacionadas à elaboração e ao desenvolvimento dos Planos de Integridade da UFPA, abrangendo os ciclos 2019–2020 e 2023–2025, bem como de ações relacionadas à gestão de riscos e ao aprimoramento dos controles internos. Tendo participado de iniciativas relacionadas ao Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade – PGMQ da Auditoria Interna, à gestão e governança institucional, ao planejamento e ao aperfeiçoamento dos processos de trabalho.

Essas experiências permitiram desenvolver uma visão sistêmica da administração universitária, compreendendo a relação entre planejamento, riscos, controles, governança, integridade, transparência e resultados institucionais.

Além disso, ao longo da trajetória funcional, também participei de comissões, grupos de trabalho, equipes temáticas e outras instâncias formalmente constituídas no âmbito da UFPA, assumindo responsabilidades relacionadas a diferentes áreas da administração universitária.

A participação continuada nessas comissões representa, portanto, importante dimensão da minha trajetória profissional, permitindo articular minha experiência profissional com o fortalecimento das iniciativas institucionais destinadas à garantia de direitos e à democratização do acesso à universidade.

Essas experiências contribuíram para o desenvolvimento de competências relacionadas à responsabilidade institucional, cumprimento de normas e protocolos, organização, acompanhamento de processos, atuação em equipe e gestão de procedimentos, ampliando minha experiência para além das atividades diretamente relacionadas ao cargo, em colaboração com ações de interesse nacional na área da educação e da administração pública.

Dessa forma, diante de toda a trajetória profissional apresentada neste Memorial e devidamente comprovada pela documentação anexada ao processo, resta evidenciado que minha atuação no serviço público federal ocorreu em ato contínuo de saberes específicos, competências técnicas, conhecimentos especializados e experiências profissionais.

Logo, o conjunto probatório apresentado demonstra de forma consistente a construção e aplicação de conhecimentos e competências profissionais compatíveis com o nível de reconhecimento pretendido, revelando uma trajetória de efetiva contribuição para o aperfeiçoamento da gestão pública, o fortalecimento da governança, da integridade, da gestão de riscos e dos controles internos e o desenvolvimento institucional da Universidade Federal do Pará. Sendo assim, solicito deferimento do presente processo de Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE VI, por entender que os requisitos e elementos comprobatórios necessários ao reconhecimento pretendido encontram-se devidamente demonstrados e documentados.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 8 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 24,00 pts

2. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

3. Representação legal da Instituição Federal de Ensino junto a órgãos e entidades do Poder Público ou responsabilidade técnica junto a órgãos de fiscalização, controle e regulação

Unidade: Por designação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 15,00 pts

4. Participação em atividades de produção ou reformulação de material acessível, ou técnico de referência (manuais, roteiros técnicos)

Unidade: Por produto | Qtde: 5 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 15,00 pts

5. Participação em atividade de avaliação de trabalho ou atuação como jurado em eventos acadêmicos, científicos, culturais, esportivos e técnicos

Unidade: Por evento | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

6. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por evento | Qtde: 25 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 25,00 pts

7. Atuação em sistemas e/ou processos de trabalho institucionais em ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação, desde que não constitua atividade habitual do cargo

Unidade: Por designação | Qtde: 5 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 15,00 pts

8. Atuação como responsável por setor ou por unidade, formalmente designado, desde que a designação não gere pagamento de remuneração

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 13,50 pts

9. Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente (como substituto)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

10. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 7,50 pts

11. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

Unidade: Por produto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

12. Participação em atividade de difusão ou apoio à formação institucional (expositor, facilitador, colaborador)

Unidade: Por evento | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 9,00 pts

13. Atuação formalmente autorizada como instrutor, tutor, palestrante, autor de conteúdo técnico ou orientador em ação formativa estruturada de interesse institucional, prevista em plano ou programa de desenvolvimento de pessoas

Unidade: Por curso | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 13,50 pts

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.



MEMORIAL DESCRITIVO RSC-PCCTAE N° 6/2026 - AUDIN (11.07)

(N° do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 09/08/2026 20:07)

CELSO MAIA DE SOUZA

CONTADOR

AUDIN (11.07)

Matrícula: ###689#1

Visualize o documento original em <https://sipac.ufpa.br/documentos/> informando seu número: **6**, ano: **2026**, tipo:
MEMORIAL DESCRITIVO RSC-PCCTAE, data de emissão: **09/08/2026** e o código de verificação: **4c5e85b5d9**