



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
PRÓ-REITORIA DE DESENVOLVIMENTO E GESTÃO DE PESSOAS

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E
COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: CARMÉN LÚCIA RODRIGUES NAVARRO DA SILVA
Matrícula SIAPE: 0327218
Cargo: ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO
Setor/Unidade de lotação: ICS
Incentivo à Qualificação (IQ): Ensino Médio Profissionalizante / Técnico (20%)
Instituição: Universidade Federal do Pará (UFPA)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE III
Equivalência: Graduação
Requisito de entrada: Ensino Médio

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **CARMÉN LÚCIA RODRIGUES NAVARRO DA SILVA**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **ICS**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Graduação**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes

adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 29,00 pontos

Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 29,00 pontos

Pontuação mínima necessária: 25 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 4,00 pontos

Critérios específicos utilizados: 3

Mínimo de critérios exigido: 2

Pontuação por Critério:

- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **2,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **27,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

MEMORIAL DESCRITIVO DA TRAJETÓRIA PROFISSIONAL RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS – RSC-PCCTAE

1. APRESENTAÇÃO

Eu, **Carmen Lucia Rodrigues Navarro da Silva**, servidora da Universidade Federal do Pará, ocupante do cargo de **Assistente em Administração**, apresento o presente Memorial Descritivo com o objetivo de registrar minha trajetória profissional e individual construída ao longo de minha carreira na Universidade Federal do Pará, destacando as experiências, responsabilidades, conhecimentos e competências desenvolvidos durante minha atuação em diferentes unidades da Instituição.

Minha trajetória profissional teve início em **01 de janeiro de 1985**, quando passei a exercer minhas atividades na UFPA. Ao longo de mais de quatro décadas de serviço público, tive a oportunidade de atuar em diferentes ambientes institucionais, vivenciando distintas realidades administrativas e profissionais, o que contribuiu de forma significativa para a construção dos conhecimentos e competências que hoje fazem parte da minha experiência profissional.

2. INÍCIO DA TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Iniciei minhas atividades na Universidade Federal do Pará em **01/01/1985**, desenvolvendo minhas primeiras experiências profissionais junto à **Santa Casa**, em espaço que, à época, era conhecido como **"Tijolinho"**.

Esse período representou o início da minha formação profissional no serviço público federal e possibilitou o desenvolvimento de conhecimentos relacionados à rotina institucional, à organização do trabalho, ao relacionamento com servidores e usuários e ao cumprimento das responsabilidades inerentes às atividades desenvolvidas.

A experiência adquirida nesse primeiro momento constituiu importante base para minha trajetória posterior na Universidade, permitindo-me ampliar gradativamente meus conhecimentos e assumir novas responsabilidades ao longo da carreira.

3. ATUAÇÃO NO HOSPITAL UNIVERSITÁRIO BETINA FERRO

Posteriormente, passei a desenvolver minhas atividades no **Hospital Universitário Betina Ferro**, experiência que representou uma nova etapa da minha trajetória profissional.

A atuação em ambiente hospitalar proporcionou contato com uma dinâmica institucional diferenciada, marcada pela necessidade de organização, responsabilidade, cumprimento de procedimentos e interação com diferentes profissionais e setores.

Essa experiência contribuiu para o desenvolvimento de competências relacionadas à organização administrativa, ao trabalho em equipe, à responsabilidade profissional e à adaptação às diferentes necessidades do serviço público universitário.

4. ATUAÇÃO NO CENTRO DE CIÊNCIAS EXATAS E NATURAIS

Em etapa posterior da carreira, passei a atuar no **Centro de Ciências Exatas e Naturais da UFPA**, ampliando minha experiência no âmbito administrativo e institucional.

A documentação funcional apresentada registra o exercício de **Função Gratificada – FG 0007**, no Centro de Ciências Exatas e Naturais, no período de **27/11/2000 a 31/08/2007**.

O exercício de função gratificada evidencia a ampliação das responsabilidades assumidas ao longo da carreira, exigindo não apenas a execução das atividades administrativas, mas também capacidade de organização, responsabilidade, tomada de decisões e articulação das demandas institucionais.

Essa experiência contribuiu para o aprimoramento de competências administrativas e para a compreensão mais ampla do funcionamento das estruturas universitárias.

5. RETORNO À ATUAÇÃO NO INSTITUTO DE CIÊNCIAS DA SAÚDE

Posteriormente, passei a atuar no **Instituto de Ciências da Saúde – ICS/UFPA**, unidade na qual desenvolvi parte importante da minha trajetória profissional.

A declaração funcional registra o exercício de **Função Gratificada – FG 0007 no Instituto de Ciências da Saúde**, no período de **24/06/2009 a 29/02/2012**.

A atuação no ICS possibilitou a continuidade do desenvolvimento de competências administrativas, organizacionais e institucionais, especialmente em um ambiente universitário diretamente relacionado às atividades de ensino, pesquisa e extensão na área da saúde.

A experiência acumulada nas diferentes unidades da Universidade permitiu compreender que a atividade técnico-administrativa possui papel fundamental para o funcionamento das estruturas acadêmicas e para a concretização das atividades finalísticas da Instituição.

6. CONSTRUÇÃO DOS SABERES E COMPETÊNCIAS AO LONGO DA CARREIRA

Ao longo da minha trajetória profissional, desenvolvi conhecimentos e competências a partir da experiência prática, da convivência institucional e do exercício de diferentes responsabilidades.

A passagem por diferentes unidades da UFPA possibilitou a construção de uma visão ampla da Universidade e de suas diferentes necessidades administrativas. A experiência acumulada em ambientes distintos contribuiu para o desenvolvimento da capacidade de adaptação, organização, comunicação, trabalho em equipe, responsabilidade e resolução de demandas institucionais.

O exercício de funções gratificadas também representou momentos de ampliação das responsabilidades profissionais, demonstrando a confiança institucional depositada na minha capacidade de desempenhar atribuições que ultrapassavam a mera execução das atividades administrativas rotineiras.

7. CONTRIBUIÇÃO PARA A INSTITUIÇÃO

Minha trajetória na Universidade Federal do Pará é marcada pela continuidade do serviço público e pela disposição em contribuir para o funcionamento das unidades em que atuei.

Ao longo dos anos, procurei utilizar os conhecimentos adquiridos pela experiência profissional para atender às necessidades institucionais, colaborar com colegas e setores e contribuir para a organização das atividades administrativas.

A experiência acumulada desde 1985 constitui, portanto, um patrimônio profissional construído a partir da prática cotidiana, das responsabilidades assumidas e das diferentes realidades institucionais vivenciadas durante minha carreira.

8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

A trajetória apresentada neste memorial demonstra uma carreira construída ao longo de diferentes períodos e espaços institucionais da Universidade Federal do Pará.

Desde meu ingresso em **01 de janeiro de 1985**, passando pela atuação inicial na Santa Casa, pelo Hospital Universitário Betina Ferro, pelo Centro de Ciências Exatas e Naturais e, posteriormente, pelo Instituto de Ciências da Saúde, tive a oportunidade de vivenciar diferentes contextos de trabalho e assumir responsabilidades que contribuíram para a formação dos conhecimentos e competências que hoje integram minha experiência profissional.

A documentação funcional apresentada comprova, ainda, o exercício de funções gratificadas no Centro de Ciências Exatas e Naturais e no Instituto de Ciências da Saúde, demonstrando momentos de ampliação das responsabilidades assumidas durante a carreira.

Assim, este memorial representa não apenas o registro cronológico da minha vida funcional, mas principalmente a demonstração de uma trajetória profissional construída por meio da experiência, da dedicação ao serviço público, da aprendizagem contínua e da contribuição para o desenvolvimento das atividades da Universidade Federal do Pará.

Declaro, para os devidos fins, que as informações apresentadas neste memorial correspondem à minha trajetória profissional e serão acompanhadas da respectiva documentação comprobatória, conforme os critérios estabelecidos para o Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 1,00 pts

2. Exercício de função gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 9 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 27,00 pts

3. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por evento | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 1,00 pts

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 18 de agosto de 2026 às 14:20 — via Assistente RSC-PCCTAE UFPA



MEMORIAL DESCRITIVO RSC-PCCTAE Nº 24/2026 - ICS (11.33)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 21/08/2026 14:24)
CARMEN LUCIA RODRIGUES NAVARRO DA SILVA
ASSISTENTE EM ADMINISTRACAO
ICS (11.33)
Matrícula: ###72#8

Visualize o documento original em <https://sipac.ufpa.br/documentos/> informando seu número: **24**, ano: **2026**, tipo: **MEMORIAL DESCRITIVO RSC-PCCTAE**, data de emissão: **21/08/2026** e o código de verificação: **ef8a2a0433**