



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARÁ
PRÓ-REITORIA DE DESENVOLVIMENTO E GESTÃO DE PESSOAS

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E
COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: ANGELA MARIA RODRIGUES SANTOS
Matrícula SIAPE: 0326610
Cargo: CONTADOR
Setor/Unidade de lotação: Auditoria Interna
Incentivo à Qualificação (IQ): Especialização (mínimo 360h) (30%)
Instituição: Universidade Federal do Pará (UFPA)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE V
Equivalência: Mestrado
Requisito de entrada: Especialização

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **ANGELA MARIA RODRIGUES SANTOS**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Auditoria Interna**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Mestrado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes

adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 320,00 pontos

Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 320,00 pontos

Pontuação mínima necessária: 52 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 268,00 pontos

Critérios específicos utilizados: 12

Mínimo de critérios exigido: 5

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **90,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **38,00 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **9,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **180,00 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **3,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Eu ingressei na Universidade Federal do Pará – UFPA em novembro de 1979, na Divisão de Contabilidade do Departamento de Finanças – DEFIN, sendo efetivada em 1º de janeiro de 1980 no cargo de Agente Administrativo. Em abril de 1983, ascendi ao cargo de nível superior de Contadora, passando a exercer atividades de maior complexidade e responsabilidade técnica.

No período de 1979 a 2003 corresponde à fase de consolidação da minha trajetória profissional, acrescido pelo desenvolvimento de competências técnicas nas áreas de contabilidade, orçamento, finanças e administração pública, bem como pela participação em processos de normatização, modernização administrativa e representação da categoria dos servidores técnico-administrativos.

Minha atuação na área contábil e financeira contribuiu para o fortalecimento dos mecanismos de execução e controle dos recursos públicos, especialmente durante o período em que exerci a função de Diretora da Divisão de Contabilidade do DEFIN – FG-4, de 1º de setembro de 1991 a 31 de agosto de 2003. Nesse período, além da gestão da unidade, desenvolvi e sistematizei conhecimentos que ultrapassaram a dimensão individual do exercício profissional. Destacam-se a **autoria, elaboração e autografia dos Manuais de Suprimento de Fundos e de Procedimentos da Execução Orçamentária e Financeira da Administração Pública Federal**, instrumentos que contribuíram para a padronização dos procedimentos, a orientação dos agentes públicos e a melhoria da segurança e da regularidade dos processos administrativos e financeiros.

Essa produção representa importante contribuição para a profissão, ao transformar a experiência acumulada no exercício da função em conhecimento sistematizado e passível de disseminação institucional. Também participei da **Reforma Administrativa da UFPA**, conduzida com apoio da Fundação Altadir/PROPLAN, em 1998, contribuindo com minha experiência técnica para o processo de revisão e modernização dos procedimentos e estruturas administrativas da Universidade.

No campo da representação profissional e do controle social, exerci a Presidência do Conselho Fiscal do SINTUFPA, atual SINDITIFES, e integrei a Comissão de Prestação de Contas do VI CONSINTUFPA, conforme Portaria nº 2517/2001. Essas experiências ampliaram minha atuação para além das atribuições estritamente funcionais, fortalecendo minha participação nos processos de transparência, fiscalização e representação dos servidores.

No período de 2003 a 2018 constituiu uma das etapas de maior relevância da minha trajetória profissional, marcada pela liderança na estruturação e consolidação da Auditoria Interna – AUDIN da UFPA e pela ampliação de minha atuação como servidora no campo do controle interno, da governança, da gestão de riscos, da integridade e do acompanhamento da aplicação dos recursos públicos.

Em 1º de setembro de 2003, fui nomeada Coordenadora Geral da AUDIN, por meio da Portaria nº 2050/2003, permanecendo à frente da unidade até dezembro de 2018, com exoneração formalizada em janeiro de 2019. Em 2009, a função foi elevada de CD-4 para CD-3, por meio da Portaria nº 2823/2009, refletindo a relevância estratégica que a unidade passou a assumir na estrutura de governança institucional.

Minha atuação foi decisiva para a **estruturação de uma Auditoria Interna mais organizada, normativa e integrada aos mecanismos de governança da Universidade**. Nesse contexto, destaca-se a elaboração do **primeiro Regimento Interno da AUDIN**, posteriormente aprovado pelo Conselho Universitário – CONSUN em 2006. A iniciativa representou importante marco institucional, ao estabelecer competências, organização, responsabilidades e parâmetros para o funcionamento da unidade de auditoria.

Em junho de 2008 ministrei o Curso **Auditoria Interna do Módulo II - Gestão Orçamentária, Financeira e Logística Pública** referente ao Programa Planejamento e Gestão, inserido no **Programa de Educação Continuada - PEC**, destinado à capacitação de servidores que atuam nas coordenações de Planejamento, Gestão e Avaliação das Unidades Acadêmicas desta Universidade.

A experiência acumulada na UFPA também alcançou dimensão nacional. Em 2014, participei como **membro fundadora da Associação Nacional dos Servidores Integrantes das Auditorias Internas do Ministério da Educação**, em Brasília-DF, contribuindo para a articulação profissional e para o fortalecimento da identidade e da atuação dos servidores que trabalham nas auditorias internas das instituições federais de ensino.

Minha atuação profissional caracterizou-se ainda pela **multiplicação de conhecimentos e apoio técnico a outras instituições públicas**. Nesse sentido, atuei como facilitadora na SUDAM, ministrando conhecimentos relacionados a Diárias, Suprimentos de Fundos e Colaborador Eventual, contribuindo para a disseminação de procedimentos e boas práticas na administração pública.

No âmbito da UFPA, integrei a Comissão de Modernização Administrativa no período de 2003 a 2006, contribuindo para iniciativas que resultaram no **Plano de Manutenção Predial e na Agenda de Compras**, instrumentos relacionados ao aprimoramento do planejamento e da gestão administrativa. Destaca-se, igualmente, a **coordenação do Plano de Ação da UFPA em resposta ao Acórdão nº 1.679/2015** –

TCU/Plenário, atividade que exigiu articulação entre diferentes unidades administrativas, acompanhamento de providências e integração entre controle e gestão.

Nos anos de 2017 e 2018, participei da implantação do **Plano de Integridade da UFPA**, contribuindo para a incorporação de princípios de prevenção, ética, transparência e responsabilização à gestão institucional. Também atuei no **Plano de Logística Sustentável**, inclusive na campanha "É DA NOSSA CONTA", aproximando os temas de controle, responsabilidade institucional e sustentabilidade da comunidade universitária.

Paralelamente à atuação na Auditoria Interna, desenvolvi importante trajetória de participação nos órgãos colegiados superiores da UFPA, contribuindo para a governança institucional, a análise de matérias administrativas e acadêmicas e o fortalecimento dos processos democráticos da Universidade.

No Conselho Superior de Administração – CONSAD, exerci mandato como membro titular no período de 16 de março de 2004 a 14 de março de 2007, integrando a **Comissão de Legislação e Sistematização responsável por trabalhos relacionados ao Estatuto e ao Regimento Geral da UFPA**, documentos estruturantes da Universidade.

Minha experiência técnica também foi colocada a serviço da análise e do acompanhamento da gestão institucional, mediante atuação como **Relatora ad hoc e Parecerista em processos relacionados à Prestação de Contas Anual e ao Relatório de Gestão da UFPA**, no período de 2007 a 2017. Essa atividade evidencia a confiança institucional depositada em minha capacidade técnica e em meu conhecimento da legislação, da contabilidade, do orçamento e dos mecanismos de controle.

Entre 2012 e 2017, foi representante eleita da categoria dos Técnico-Administrativos no Conselho Superior de Ensino, Pesquisa e Extensão – CONSEPE e no Conselho Universitário – CONSUN, ampliando sua contribuição para a formulação, apreciação e deliberação de matérias de interesse institucional.

Outro aspecto relevante de minha trajetória foi a participação continuada nas **Comissões Eleitorais para escolha de Reitores**, em diferentes períodos. Atuei como membro nas eleições referentes aos quadriênios 2009–2013 e 2013–2017; exerci a Vice-Presidência da Comissão Eleitoral para o quadriênio 2016–2020; e voltei a integrar a Comissão Eleitoral referente ao quadriênio 2020–2024.

A permanência nessas comissões demonstra não apenas participação administrativa, mas também **compromisso com a democracia universitária, a legitimidade dos processos eleitorais e o funcionamento institucional da Universidade**.

A etapa mais recente da minha trajetória demonstra a continuidade e a ampliação das competências desenvolvidas ao longo da minha carreira. A experiência acumulada nas áreas de contabilidade, orçamento, auditoria, controle interno e governança passou a ser aplicada em novos campos estratégicos da administração universitária, incluindo gestão de pessoas, sustentabilidade, compras, contratações, integridade e responsabilização administrativa.

Na área de **gestão de pessoas**, exerci a Presidência da Comissão de Estágio Probatório no período de 2016 a 2017 de servidores da Auditoria Interna – AUDIN, conforme Portarias nº 001/2016 e nº 001-004/2017. A atuação contribuiu para o acompanhamento sistemático dos servidores em estágio probatório, fortalecendo a avaliação funcional e a gestão responsável de pessoas.

No campo da sustentabilidade, passei a integrar, a partir de 2019, a **Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável – PLS**, contribuindo para a incorporação de práticas de racionalização dos recursos,

responsabilidade socioambiental e eficiência administrativa às atividades institucionais.

Mais recentemente, integrei a **Comissão de Elaboração e Instrução de Processos de Compras e Contratações da UFPA**, instituída pela Portaria nº 5646/2025. Essa atuação representa a aplicação de sua experiência em controle, conformidade e gestão pública a uma área de elevada relevância estratégica para a Universidade.

Entre 2024 e 2026, assumi a Presidência da **Comissão Permanente para Apuração de Irregularidades das Empresas – CPAIE**, conduzindo processos relacionados à responsabilização administrativa de pessoas jurídicas no âmbito da UFPA. Essa função evidencia a evolução de minha trajetória para uma atuação especializada em correição, integridade e responsabilização, exigindo conhecimento normativo, capacidade de análise, imparcialidade, gestão processual e tomada de decisão. A atuação na CPAIE representa, portanto, uma síntese das competências construídas ao longo de décadas de meu exercício profissional: conhecimento técnico, experiência em controle, domínio de procedimentos administrativos, compromisso com a legalidade e capacidade de liderança.

Nesse percurso, busquei manter um processo permanente de qualificação e aprimoramento profissional, participando de cursos, treinamentos, oficinas, seminários, fóruns, congressos e outras iniciativas destinadas à atualização e ao desenvolvimento de competências. As atividades de capacitação realizadas abrangeram diversas áreas relevantes para a atuação no serviço público, incluindo auditoria interna governamental, gerenciamento de riscos, controle internos, governança, integridade, transparência, planejamento, prestação de contas, gestão patrimonial, gestão de processos, contratações e licitações, gestão estratégica de pessoas e administração pública.

A trajetória profissional que construí ao longo de 46 anos evidencia uma atuação que ultrapassa o exercício rotineiro das atribuições do cargo. Ao longo de minha carreira assumi responsabilidades progressivamente mais complexas e estratégicas, colocando meus conhecimentos técnicos a serviço da **gestão, do controle, da governança, da transparência, da integridade e do aperfeiçoamento institucional da UFPA**.

Minha contribuição pode ser compreendida em diferentes dimensões:

Na área contábil e financeira, contribui para a organização, padronização e segurança do procedimento de execução orçamentária e financeira, inclusive mediante elaboração de manuais orientadores.

Na auditoria interna, participei de forma decisiva da estruturação e consolidação da AUDIN, contribuindo para a institucionalização e para o fortalecimento do controle interno.

Na governança, coloquei minha experiência técnica a serviço dos Conselhos Superiores e de processos de análise de contas, relatórios de gestão e normas institucionais.

Na democracia universitária, participei de sucessivas Comissões Eleitorais para Reitoria, contribuindo para a legitimidade e regularidade dos processos de escolha dos dirigentes máximos da Universidade.

Na integridade e no controle, atuei na implementação do Plano de Integridade e em ações decorrentes de determinações do Tribunal de Contas da União. **Na sustentabilidade**, contribui para o desenvolvimento e implementação do Plano de Logística Sustentável e para sensibilização da comunidade universitária.

Na gestão de pessoas, participei de processos relacionados ao acompanhamento e avaliação de servidores em estágio probatório. **Nas compras e contratações**, passei a contribuir para o aperfeiçoamento da instrução e elaboração dos processos administrativos.

Na correição, assumi a Presidência da CPAIE, atuando na apuração de irregularidades e na

responsabilização administrativa de empresas, reforçando os mecanismos de integridade e proteção do interesse público.

Na dimensão profissional, disseminei conhecimentos, participei da criação de entidade nacional representativo dos servidores de auditoria interna e transformei minha experiência profissional em instrumentos, procedimentos, orientações e práticas capazes de beneficiar outros servidores e instituições.

Dessa forma, minha trajetória demonstra **acúmulo, aprofundamento e diversificação de saberes e competências**, com crescente capacidade de liderança e atuação estratégica. A experiência construída na contabilidade serviu de fundamento para minha atuação em orçamento e finanças; esta, por sua vez, foi ampliada para o controle interno e a auditoria; e, posteriormente, para a governança, integridade, sustentabilidade e correição.

Portanto, minha trajetória na Universidade Federal do Pará foi e é inspiradora. Acompanhei a evolução de uma instituição pública de grande porte por mais de quatro décadas, iniciando na base administrativa e assumindo posições do mais alto gabarito técnico, político e correcional, é um feito que me faz ter um sentimento de pertencimento na história da UFPA.

Assim, considerando as experiências profissionais, as qualificações realizadas e as evidências documentais que integram o presente processo, entendo estar devidamente caracterizado o atendimento aos requisitos necessários à concessão do reconhecimento solicitado. Dessa forma, requer-se o deferimento do processo de **Reconhecimento de Saberes e Competências – RSC-PCCTAE V**, tendo em vista que os conhecimentos, competências, experiências e resultados apresentados encontram-se devidamente comprovados e demonstram a compatibilidade com o nível de reconhecimento pretendido.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 6,00 pts

2. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | **Qtde:** 8 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 36,00 pts

3. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 11 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 33,00 pts

4. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por evento | **Qtde:** 19 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 19,00 pts

5. Atuação em sistemas e/ou processos de trabalho institucionais em ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação, desde que não constitua atividade habitual do cargo**Unidade:** Por designação | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 9,00 pts**6. Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente (como titular)****Unidade:** Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 15 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 112,50 pts**7. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como titular)****Unidade:** Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 15 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 67,50 pts**8. Participação em atividades de produção ou reformulação de material acessível, ou técnico de referência (manuais, roteiros técnicos)****Unidade:** Por produto | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 9,00 pts**9. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)****Unidade:** Por projeto | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 9,00 pts**10. Representação legal da Instituição Federal de Ensino junto a órgãos e entidades do Poder Público ou responsabilidade técnica junto a órgãos de fiscalização, controle e regulação****Unidade:** Por designação | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 15,00 pts**11. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)****Unidade:** Por capacitação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 1,00 pts**12. Participação em atividade de difusão ou apoio à formação institucional (expositor, facilitador, colaborador)****Unidade:** Por evento | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts**VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL**

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 9 de setembro de 2026 às 12:52 — via Assistente RSC-PCCTAE UFPA



MEMORIAL DESCRITIVO RSC-PCCTAE N° 8/2026 - AUDIN (11.07)

(N° do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 09/09/2026 14:06)

ANGELA MARIA RODRIGUES SANTOS

CONTADOR

AUDIN (11.07)

Matrícula: ###66#0

Visualize o documento original em <https://sipac.ufpa.br/documentos/> informando seu número: **8**, ano: **2026**, tipo:
MEMORIAL DESCRITIVO RSC-PCCTAE, data de emissão: **09/09/2026** e o código de verificação: **d3332b2eb7**